

# 2017 고양시 출자출연기관 경영평가 (2016년도 실적) 고양문화재단 경영실적 평가결과

## □ 평가 세부 기준

분야	평가항목	평가지표	가중치	주요 평가내용	배점	점수	소계	합계
관리 역량 (40점)	1.리더십 및 경영 (18점)	1-1. 기관장 리더십	6%	기관장의 리더십	1.80	1.62	4.98	10.18
				기관장의 대내·외적 기관발전 활동	2.40	1.92		
				직원들의 이해도 및 공감대 형성노력	1.80	1.44		
		1-2. 경영계획 수립의 적정성	4%	기관의 경영계획 수립 및 실현가능성	1.60	1.28	3.20	
				경영목표달성을 위한 세부 계획수립의 적정성	1.20	0.96		
				경영계획의 추진과 관련된 노력 및 활동	1.20	0.96		
		1-3. 윤리경영 이행 노력	4%	윤리경영을 실현하기 위한 내부시스템 구축	0.80	0.64	-1.48	
				윤리의식 점검 및 개선노력	1.60	1.60		
				공익기관으로서의 사회적 책임	1.60	1.28		
		1-4. 대외인지도 제고	4%	공인된 외부기관의 수상 실적	1.60	1.20	3.48	
				언론보도 노출 건수	2.40	2.28		
		2.경영 효율화 (18점)	2-1. 조직·인사운영의 합리성	7%	조직의 효율성 증진 노력	2.10	1.47	
	인사 운영의 합리성				2.10	1.68		
	직원역량 강화				0.70	0.56		
	내부고객만족도				2.10	0.61		
	(가점) 임금피크제 조기도입							
	2-2. 예산·회계 및 재정의 적정성		6%	예산·회계 및 재정 운용의 적정성	2.40	1.92	5.16	
				자체수입 확대 노력	2.40	2.04		
경영수지 개선을 위한 재원 확보 노력				1.20	1.20			
(감점) 업무추진비 집행기준 미준수								
2-3. 성과관리 운영의 적정성	5%		자체 성과평가체계 구축 및 관리	2.00	1.60	3.35		
			자체 성과평가시스템 운영의 적정성	1.50	1.20			
			성과평가와 인사관리의 연계	1.50	1.05			
3.기본 사항(4점)	3-1. 안전관리실적	2%	안전관리 정착 실적	2.00	1.80	1.80	3.58	
	3-2. 전년도 지적사항 개선이행도	2%	전년도 경영평가 지적사항 개선도	2.00	1.78	1.78		
고유 사업 (60점)	4. 경영성과 (50점)	4-1. 문화예술향연(축제) 실적	15%	고양행주문화제	6.75	5.85	12.90	39.33
				고양호수예술축제	6.75	5.67		
				사업계획수립과 성과창출 및 환류 실적	1.50	1.38		
		4-2. 문화복지 향상(공연·전시) 실적	20%	고양어울림누리·고양아람누리 활성화 실적	5.00	3.55	13.94	
				기획공연 실적	6.00	4.53		
				아람미술관, 어울림미술관, 갤러리누리 활성화 실적	3.50	1.68		
				기획전시 실적	3.50	2.26		
		4-3. 문화예술교육확산 (교육) 실적	10%	사업계획수립과 성과창출 및 환류 실적	2.00	1.92	8.04	
				교육프로그램 참여 인원수	9.00	7.08		
				사업계획수립과 성과창출 및 환류 실적	1.00	0.96		
	4-4. 부대·위탁사업 운영 및 효율화 실적	5%	재단 직영카페 수익률	0.50	0.12	4.45		
			청소년활동시설 운영활성화 실적	2.00	1.88			
			고양영상미디어센터 운영활성화 실적	2.00	1.99			
	5. 사회성과 (10점)	5. 고객만족도	7%	외부고객만족도	7.00	6.12	6.12	9.12
5-2. 정책사항 이행 실적		3%	고양형 거리예술공연 수행 횟수	1.50	1.50	3.00		
<b>총 점</b>								<b>75.04</b>

□ 평가결과

○ 평가 등급

기관명	평가결과 (등급)	적용대상
고양문화재단	C 등급	고양문화재단

○ 평가 등급 기준

점수	90점 이상	90점 미만~85점 이상	85점 미만~80점 이상	80점 미만~75점 이상	75점 미만
등급	S	A	B	C	D

※전년도 대비 14.51점, 1등급 향상